



2023 - 2030

# ELINVOIMASTRATEGIA

KH x.x. § y ja KV x.x. § z

Ylivieska on alueensa kasvava keskuskaupunki, jota jo yli **15 300** asukasta ja yli **1000** yritystä kutsuu kodikseen. Tänä päivänä Ylivieska on noin **80 000** asiakkaan palveluiden ja kaupan keskus. Sijainti hyvien liikenneyhteyksien varrella on vaikuttanut positiivisesti monialaisen liike-elämän ja vilkkaan kulttuurikeskuksen kehittymiseen.

Ylivieskan kaupungin slogan on **kasvun ihmeitä**. Elinvoimastrategian tarkoituksena on suunnitella kaupungin elinvoimapalveluiden toimenpiteitä ja resurssien kohdentamista yritysten menestymisen, alueen elinvoimaisuuden ja työllisyyden edistämiseksi. Tavoitteenamme on luoda kasvun ihmeitä myös jatkossa.

# VISIO

## KASVUN KEHÄ

Yritysten menestys ja alueen vahva elinvoima luovat yhdessä ihmeitä! Visiomme korostaa yritysten menestymisen ja alueen elinvoimaisuuden välistä vuorovaikutusta. Tavoitteena on luoda synergiaa yritysten ja kaupungin välille, jossa molemmat osapuolet hyötyvät toistensa menestyksestä.

# MISSIO

## KASVUN KUMPPANI

Rakennamme menestyksekkäitä yrityksiä ja vahvaa kaupunkiyhteisöä.  
Yhdessä.

# ARVOT

## YRITTÄJYYS

Yrittäjyys on intohimomme! Innostamme ja tuemme rohkeita ideoita ja liiketoimintaa. Tarjoamme kattavia palveluita, joiden avulla yrittäjät voivat kukoistaa ja saavuttaa tavoitteensa. Kuuntelemme yrittäjiä ja toimimme yritysten äänitorvena kaupunkiorganisaatiossa.

## YHTEISTYÖ

Korostamme yhteistyön voimaa ja uskomme, että parhaat tulokset saavutetaan yhdessä toimimalla. Kannustamme yrityksiä, yhdistyksiä ja alueen eri toimijoita yhdistämään voimansa ja luomaan synergiaa alueen elinvoimaisuuden vahvistamiseksi.

## UUDISTUMINEN

Arvostamme jatkuvaa uudistumista ja kykyä sopeutua muutoksiin. Kannustamme yrityksiä ja kaupunkia kehittämään innovatiivisia ratkaisuja, hyödyntämään uusia teknologioita ja oppimaan virheistä, jotta voimme yhdessä luoda kestävä ja menestyvä tulevaisuutta.

# NYKYTILANNE

ASUKASLUKU

**15 360**

ALLE 15-VUOTIAIDEN  
OSUUS VÄESTÖSTÄ

**20,8%**

LUONNOLLINEN  
VÄESTÖNMUUTOS

**+**

TYÖVOIMAN  
MÄÄRÄ (2021)

**6983**

TYÖPAIKKA-  
OMAVARAISUUS (2020)

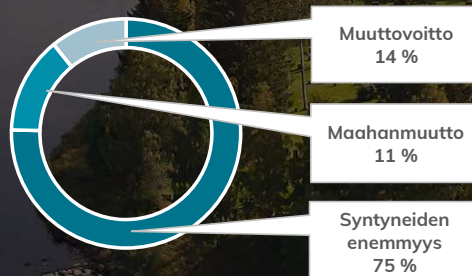
**106,5%**

TYÖTTÖMYYSSASTE  
(2022)

**n. 8%**

- Kuntien välinen nettomuutto on kääntynyt osin negatiiviseksi noin 5 vuoden ajan. Muuttovoittoa saadaan naapurikunnista, muuttotappio suuntautuu etenkin Ouluun ja Kokkolaan. Nettomuutto negatiivista pääosin vain 15-24 -vuotiaiden ikäryhmässä.
- Vuosina 2008-2022 Ylivieskan asukasluku on kasvanut noin 11% eli 1646 henkilöllä, josta syntyneiden enemmisyys on ollut lähes 1300 henkilöä, muuttovoitto muista kunnista yli 200 henkilöä ja nettomaahanmuutto vajaa 200 henkilöä.
- Ylivieska on ikärakenteeltaan nuori kaupunki, jossa alle 15-vuotiaiden osuus väestöstä on selkeästi alueen ja koko maan keskitasoa korkeampi.

## Asukasluvun kasvun lähde (2008 - 2022)



- Työikäisten määrä on vähentynyt mutta työllisten määrä on kasvanut, koska eläkkeelle siirrytään entistä myöhemmin.
- Työvoiman ulkopuolella olevien työikäisten määrä on vähentynyt yli neljänneksellä, koska etenkin opiskelijoiden määrä on vähentynyt.
- Työllisyysaste oli vuonna 2021 Ylivieskassa 75,6%, kun koko maassa se oli 72,4%.
- Ylivieskalaisista vajaa kolmannes, noin 1870 henkilöä, käy muualla töissä ja Ylivieskaan pendelöi hieman yli 2300 henkilöä.

# NYKYTILANNE

Yrityskanta (2023 Q2)

**1068**

Työpaikkojen määrä (2021)

**6815**

Aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten suhde (2022)

**1,8**

+53 yritystä

Työpaikkojen määrän kasvu (2009 -2020)

**+12%**

- Uusia yrityksiä perustetaan ja työpaikkoja syntyy tasaisesti useammalle toimialalle.
- Ylivieskan työpaikkajakaumassa alkutuotannon osuus on verrokkikuntia pienempi ja palveluiden osuus suurempi.
- Jalostusarvon eli yritysten tuottaman lisäarvon perusteella myös etenkin teollisuus näyttäytyy kaupan rinnalla merkittävänä toimialana.

## Työpaikkajakauma Ylivieskassa (2020)



Alkutuotanto  
3 %

Jalostus  
21 %

Palvelut  
76 %

## Toimialajakauma\* Ylivieskassa (2020)



\*jalostusarvon mukaan laskettuna

## VAHVUUDET

- Monipuolinen elinkeinorakenne
- Sijainti alueen keskuksena sekä hyvät liikenne- ja logistiset yhteydet
- Palveluiden keskittymä
- Kohtuullisen hyvä asuntotilanne
- Elinvoimaiset kylät
- Ammattikorkeakoulun kampus
- Laaja varhaiskasvatus- ja kouluverkosto
- Monipuoliset harrastusmahdollisuudet
- Laaja kulttuuri- ja tapahtumatarjoama

## MAHDOLLISUUDET

- Nuori ikärakenne
- Väestönkasvu
- Pendelöinti
- Kaupan rakennemuutos
- Alueellinen yhteistyö

# SWOT

## HEIKKOUEDET

- Heikohko kansallinen tunnettuus
- Toimitilojen rajallinen määrä
- Kaupungin vuokra-asuntotilanne
- Alueen negatiivinen väestönkehitys
- Rajallinen koulutustarjonta toisella- ja korkea-asteella

## UHAT

- Nuorten pysyvyys
- Koulutuksen saatavuus erityisesti elinkeinoelämän tarpeisiin
- Alueellinen kapeakatseisuus
- Osaavan työvoiman saatavuus



YRITYSPALVELUT



**ELINVOIMAPALVELUIDEN  
TOIMINTALINJAT**

**YRITTÄJYYDEN TUKEMINEN**

**Tarjotaan laadukasta yritysneuvontaa**

- Alkavat yritykset
- Toimivat yritykset
- Omistajanvaihdokset

**Kasvun tukeminen ja innovaatioiden edistäminen**

- Rahoitus- ja kehitysneuvonta

**Vastuullisuuden edistäminen yrityskentällä sekä omassa toiminnassa**

**Kestävän kehityksen edistäminen**

**Kansainvälisyyden edistäminen**

**YHTEISTYÖN EDISTÄMINEN**

**Yrittäjät**

- Aktiivinen vuoropuhelu, tarpeiden ja toiveiden välittäminen, palveluista viestiminen

**Koulutustoimijat**

- Aktivointi elinkeinoelämän tarpeisiin, mahdollisuuksista viestiminen yrityksille

**Päätäjät**

- Aktiivinen vuoropuhelu, elinkeinoelämän viestinviejänä toimiminen

**Työllisyysalue**

- Kehittämiseen ja strategiaan sitoutuminen

**Hyvinvointialue**

- Vuoropuhelun aktivointi

**VETOVOIMAISUUDEN  
KEHITTÄMINEN**

**Uusien yritysten houkutteleminen Ylivieskaan**

**Uusien asukkaiden houkutteleminen Ylivieskaan**

**Rohkea kaupunkimarkkinointi**

- Ei ujostella vahvuuksia!

**Suomen yrittäjäystävällisimmän kaupungin rakentaminen!**



**HANKETYÖN PERIAATTEET**

**HANKKEIDEN SITOMINEN ELINVOIMASTRATEGIAAN JA KAUPUNKISTRATEGIAAN**

- Hankkeiden ja hankekokonaisuuden suunnitelmallisuus
  - Hankkeiden laadukas koordinointi
  - Selkeä hankeviestintä sidosryhmille
- Hankkeiden tulosten pitkäjänteinen hyödyntäminen



TYÖLLISYYSPALVELUT

### Elinkeinoelämän tarpeisiin vastaaminen & työnvälitys

Vuoropuhelun kehittäminen  
alueen työllistäjien kanssa

Työnvälityksen kehittäminen ja  
tehostaminen

Toimivat prosessit eri toimijoiden  
palveluille ja tiedon keräämiselle

Työvoimatarpeiden ennakointi ja  
tiedolla johtaminen

### Osaamisen kehittäminen, varmistaminen ja kohdentaminen

Työttömien  
koulutusmahdollisuuksien ja  
elinkeinoelämän tarpeiden  
yhteensovittaminen

Vuorovaikutteinen yhteistyö  
koulutuksenjärjestäjien ja  
muiden työllisyystoimijoiden  
kanssa

Työllisyyspalvelut osaksi  
kotouttamispalveluita

### Palvelut haastavassa työmarkkinatilanteessa oleville

Vaikuttavien, oikea-aikaisten ja  
asiakkaiden tarpeita vastaavien  
palveluiden  
järjestäminen/hankinta

Ennaltaehkäisevän  
henkilökohtaisen palvelun  
tarjoaminen

Vuorovaikutteinen yhteistyö  
kolmannen sektorin ja  
hyvinvointialueen kanssa

## YLEISET TAVOITTEET

- Yhteisten toimintamallien kehittäminen ja syventäminen yrityspalveluiden kanssa
  - Hankemahdollisuuksien hyödyntäminen
  - Tulevan työllisyysalueen strategiaan ja kehittämiseen sitoutuminen
    - Henkilöstöressurssien optimointi koko työllisyysalueella
    - Ostopalveluiden optimointi
  - Tulevan rahoitusmallin uudistuksen huomioiminen kaikessa toiminnassa

# SEURATTAVIA MITTAREITA

- Myönnetyt yritystuet (ELY-keskus, EAKR, EMR, Business Finland, Rieska Leader)
- Tapahtumat ja koulutukset – järjestetty / oltu mukana
- Aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten suhde
- Elinvoimapaalveluiden oma vuosittainen yrittäjäkysely
- Investoinnit Ylivieskan alueelle
- Talousarviossa määritellyt mittarit

# SEURANTA & RAPORTOINTI

Elinvoimapalveluiden nettisivuilla julkaistaan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä edeltävää vuotta koskeva toimintakertomus.

Elinvoimastrategia on voimassa saman ajan kuin kaupunkistrategia. Strategiaprosessi on kuitenkin jatkuva.

[www.ylivieskanelinvoima.fi](http://www.ylivieskanelinvoima.fi)

